

## #mehrMut

\* Thema: Gründung







\* Praxisbeispiel

# Nicht aufgeben!

# Vollblutunternehmerin und „Lock Your World“-Chefin Manuela Engel-Dahan lernt von Hochs und Tiefs im Geschäftsleben

**Ihre patentierten Schließsysteme, die wartungsfrei und ohne Strom funktionieren, sind heute in vielen kritischen Umgebungen im Einsatz, der Markenname „pylocx“ ist ein Begriff. Gegründet hat Manuela Engel-Dahan das Unternehmen 2006 in Bad Orb, 2011 war sie Unternehmerin des Jahres, sie zählt zu den Vorbild-Unternehmerinnen, die vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie ausgezeichnet wurden und gehört zu den Top 100 Innovatoren 2017 im deutschen Mittelstand. Das klingt nach einem stringenten Lebensplan voll richtiger Entscheidungen und einer konsequenten, geradlinigen Entwicklung nach oben. Die Redaktion hat nachgefragt.**

Wer eine trockene Wirtschaftsingenieurin oder introvertierte Tüftlerin an der Spitze von „Lock Your World“ erwartet hat, liegt falsch. Wenn Manuela Engel-Dahan von ihrer Unternehmerinnenlaufbahn berichtet, sprudelt sie mit ihren 55 Jahren nur so vor Energie. Zum ersten Mal ein Unternehmen gegründet hat sie bereits mit 21, und sie hat die Entscheidung zur Selbstständigkeit nie bereut: „Ich hatte großes Glück, dass ich oft die richtigen Leute getroffen habe. In der Anwaltskanzlei, in der ich meine Lehre zur Rechtsanwaltsgehilfin gemacht habe, war ich die einzige Auszubildende. Mein Ausbilder hat sich viel Zeit für mich genommen und mit mir über Gott und die Welt philosophiert. Er meinte, das Geld liege auf der Straße und man müsse nur danach greifen. Er hat in mir den Wunsch geweckt, mich selbstständig zu machen, selbstbestimmt mein eigenes Geld zu verdienen und am besten Millionärin zu werden.“

Gesagt, getan: Nach der Ausbildung machten sich Manuela Engel-Dahan und ihr damaliger Mann auf die Suche nach einer geeigneten Geschäftsidee. Sie sahen

sich auf Gründermessen um, lasen Fachmagazine zur Unternehmensgründung und entschlossen sich dann, mit einer Prospektverteilagentur zu starten: „Hier konnten wir viel Arbeitskraft einbringen, bei einem überschaubaren Startkapital. Wir haben hart gearbeitet, viel selbst mitangepackt und auch einige Erfahrungen mit Rückschlägen gemacht. Aber daraus kann man lernen – vor allem Durchhaltevermögen. Am Ende haben wir uns zur zweitgrößten Verteilagentur in Deutschland entwickelt.“

## **Man kann nur gewinnen**

Bereut hat sie die Entscheidung zur Selbstständigkeit nie, im Gegenteil: Sie hat zusätzlich immer wieder neue Unternehmungen gegründet, manche mit mehr, manche mit weniger Erfolg – aber immer mit großer Begeisterung. Angst vor dem Scheitern kennt sie kaum: „Du kannst nur gewinnen: Auch wenn Du scheiterst, bleibt alles, wie es ist, und du hast zumindest an Erfahrung ge-

wonnen.“ Diese Haltung gibt ihr beispielsweise auch in schwierigen Verhandlungen eine Stärke, die das Gegenüber spürt. Auf die Frage, ob sie als Unternehmerin auch Fehlentscheidungen getroffen habe, meint sie: „Wenn ich Entscheidungen treffe, dann treffe ich sie sorgfältig auf der Basis der Informationen, die mir in dem Moment vorliegen. In diesem Augenblick sind das richtige Entscheidungen. Deshalb versuche ich auch, mir keine Selbstvorwürfe zu machen, wenn sich später herausstellt, dass eine andere Entscheidung besser gewesen wäre. Vorher Prognosen zu treffen ist eben schwieriger, als hinterher den Verlauf zu analysieren. Statt uns für Entscheidungen, die sich später als falsch herausstellen, selbst zu geißeln, sollten wir uns selbst mehr Mitgefühl entgegenbringen und uns für Erfolge loben.“

**„Entscheiden bedeutet für mich, einverstanden zu sein mit allen möglichen Konsequenzen meiner Entscheidung und diese dann auch auszuhalten, ohne gleich aufzugeben.“**





### **Nichts und niemand ist perfekt**

Noch einen anderen Ratschlag gibt Manuela Engel-Dahan Gründerinnen mit auf den Weg: zu akzeptieren, dass nicht immer alles perfekt und nach Plan läuft – und dies auszuhalten. „Entscheiden bedeutet für mich, einverstanden zu sein mit allen möglichen Konsequenzen meiner Entscheidung und diese dann auch auszuhalten, ohne gleich aufzugeben.“

Diese Fähigkeit hat sie schon öfter im Leben unter Beweis gestellt. Auch seit der Gründung ihres jüngsten und so erfolgreichen Unternehmens „Lock Your World“ gab es Phasen, in denen Stehauf-Qualitäten gefragt waren.

### **Wieder Aufstehen ist wichtig**

Zur Sicherheitstechnik von „Lock your world“ kam Manuela Engel-Dahan wieder einmal durch einen glücklichen Zufall: Sie entdeckte in Israel ein innovatives Schließsystem, erhielt exklusiv die Generalvertretung für Deutschland

„Keine Angst vor  
Unerfahrenheit  
–  
gerade sie führt  
oft zu besonders  
innovativen  
Lösungen“

und konnte ein erstes Pilotprojekt bei der Deutschen Bahn platzieren. 2007 und 2008 gewann sie mit Wincor Nixdorf und der Bundeswehr weitere Key Accounts, 2009 folgte die ISO-Zertifizierung – 2010 endete der Vertrag mit dem israelischen Hersteller wegen technischer Probleme. Manuela Engel-Dahan stand kurz vor der Insolvenz. „Das war eine sehr schwere Zeit für mich, für uns alle. Wir hatten fünf Jahre alle unsere Energien und unser Vermögen in das Projekt gesteckt – und nun stand ich kurz davor, meinen Mitarbeitern und Lieferanten zu sagen, dass wir es nicht packen werden. Aber meine Erfahrung und meine Kontakte haben mir geholfen. Ich wollte nicht klein begeben, das habe ich immer gesagt. Und wir haben eine Lösung gefunden und alle unsere Aufträge erfüllen können. Wir sind nun selbst Hersteller, haben unser eigenes Label, unsere eigene Vision. Wir haben ein hohes Lehrgeld gezahlt, aber die Investition hat sich im Rückblick gelohnt“, berichtet die Unternehmerin aus Leidenschaft.



### Über „Lock your world“

Auf einer Reise in Israel entdeckte Manuela Engel-Dahan ein innovatives Schließsystem, das mit Schalltechnik und Batterien funktioniert. Sie übernimmt die Rechte für den deutschen Markt und gründet 2006 die Firma „Knock N'Lock“ Deutschland. Über diese werden die Schließsysteme im deutschen Markt eingeführt. Nach fünf Jahren und dem Einsatz von viel Energie und Vermögen zeigt sich jedoch, dass die Kinderkrankheiten nicht ausgemerzt werden können und das Projekt gescheitert ist. Durch ihre Kontakte und die Zusammenarbeit mit deutschen Ingenieuren kann sie eine eigene batterielose Technologie marktfähig neu entwickeln und nun selbst herstellen lassen. Die Neugründung „Lock Your World“ entwickelt sich gut und meldet eigene Patente an. Neben dem deutschen Markt will das Unternehmen zukünftig auch ins europäische Ausland sowie nach Asien exportieren. Unternehmenssitz ist Bad Orb, wo auch die Produktion erfolgt. [www.lockyourworld.de](http://www.lockyourworld.de)

### Was man liebt, kann man gut

Wie wird man eigentlich zur Unternehmernatur? Ist das angeboren? Kann man das erlernen? Woran merkt man, dass man mit der Entscheidung zur Selbstständigkeit auf dem richtigen Weg ist? „Es muss ein Feuer brennen, die Idee muss einen erfüllen und glücklich machen. Nur dann ist man auch bereit, Durststrecken zu ertragen. Wichtig ist, sich selbst zu prüfen“, meint Engel-Dahan. Diese und andere Erfahrungen gibt sie auch in ihrer Funktion als Vorbild-Unternehmerin der Initiative „Frauen unternehmen“ weiter. Gerade Frauen seien bei Entscheidungen oft ängstlicher als Männer und haben, so ihre Beobachtung, weniger Selbstvertrauen. Was sie vermitteln möchte: „Stellt Euer Licht nicht unter den Scheffel, glaubt an Euer Wissen und Eure Fähigkeiten. Und was für alle jungen Unternehmer gilt: Keine Angst vor Unerfahrenheit – gerade sie führt oft zu besonders innovativen Lösungen.“ Wenn sie selbst vor großen Entscheidungen steht oder über Projekte nachdenkt, geht sie am liebsten hinaus in den Wald, zusammen mit ihrem Hund. „In der Natur finde ich den Abstand und die Ruhe, um auf mich und meine Intuition zu hören, um neue Ideen zu entwickeln und mir Ziele zu setzen.“



Ein Interview mit ...

#### Manuela Engel-Dahan

ist geschäftsführende Gesellschafterin von „Lock your World“. Sie machte sich nach ihrer Ausbildung zur Rechtsanwaltsgehilfin mit 21 Jahren selbstständig und sammelte über die Jahre viele wertvolle Erfahrungen, die sie in Vorträgen und Seminaren an junge Unternehmer weitergibt, unter anderem als Vorbild-Unternehmerin der Initiative „Frauen unternehmen“.

[manuela.engel-dahan@lockyourworld.com](mailto:manuela.engel-dahan@lockyourworld.com)